

# **Patrick MOULIN**

Directeur des Soins

Webmaster du site <http://www.directeur-des-soins.com/>

Courriel : [webmaster@directeur-des-soins.com](mailto:webmaster@directeur-des-soins.com)

## **Résumé des compétences**

**Directeur des Soins 1<sup>ère</sup> classe, Coordonnateur Général des Soins**

**Centre Hospitalier de l'estran- Pontorson, Manche**

*Depuis juin 2004*

### **Stratégie et politique d'établissement**

- *Présidence de la Commission des Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques, Membre du Directoire*
- *Contribution au Projet d'Etablissement 2006-2010*
- *Participation à l'élaboration de la convention tripartite de l'EHPAD*
- *Elaboration et mise en œuvre de la Politique de Bientraitance*
- *Participation à la Commission de Relations avec les Usagers et de la Qualité de la Prise En Charge (médiateur non médical)*
- *Participation à la mise en place des pôles (constitution, projets et contrats de pôle)*
- *Contribution aux actions Hôpital sans Tabac*
- *Contribution aux actions Culture et Santé/Culture à l'Hôpital*

### **Coordination des soins, Projet de soins, qualité et sécurité des soins**

- *Elaboration et mise en œuvre du Projet de Soins Infirmiers, de Rééducation et Médico-Techniques 2006-2010*
- *Contribution à l'accréditation, à la certification de l'établissement et aux autoévaluations de l'EHPAD et de la Maison d'Accueil Spécialisée (MAS) de l'Archipel*
- *Elaboration et mise en œuvre de Plans de Continuité de l'Activité (pandémie grippale, absentéisme estival)*
- *Référent Pandémie Grippale, référent Bientraitance*
- *Contribution à l'élaboration de protocoles, notamment sur la mise en chambre d'isolement en psychiatrie*
- *Conception et réalisation d'enquêtes sur la prise en charge de la douleur, initiées par le CLUD*
- *Audits d'organisation*

### **Conception, organisation et évolution des structures et des activités de soins**

- *Pilotage de l'audit MeaH sur l'organisation du centre médico-psychologique de Granville – Production d'un abstract au Forum international « Quality and Safety in Healthcare » ; Paris, avril 2008*
- *Contribution à la réorganisation de l'offre de psychiatrie intra- et extrahospitalière*
- *Etude sur les inadéquations d'hospitalisation en psychiatrie adulte*
- *Coordination du groupe de travail des Directeurs de Soins de Basse-Normandie sur la Nouvelle gouvernance, initié par la Conseillère Technique Régionale en Soins Infirmiers – Production d'un rapport*
- *Echanges et rencontres avec le Centre Hospitalier Saint-Jean-de-Dieu (LEHON) (projet de création de MAS sur le CH SJdD, projet d'unité sécurisée CH de l'estran)*
- *Contribution au projet de création d'un Service d'Accompagnement Médico-Social pour Adultes Handicapés (SAMSAH) sur le Sud Manche – Pilotage d'une étude de besoins*

### **Politique d'encadrement**

- *Mise en place d'un groupe d'analyse des pratiques de management pour l'encadrement de santé*
- *Conception, élaboration et réalisation d'un séminaire de l'encadrement de santé*
- *Conception, élaboration et mise en œuvre d'un contrat pour les faisant fonction de cadres de santé*

### **Gestion des ressources humaines**

- *Contribution à l'élaboration et à la mise en œuvre du nouvel aménagement de la réduction du temps de travail*
- *Participation à l'actualisation et à la refonte du guide de gestion des ressources humaines (congrés annuels, temps de trajet, effectifs minimum en cas de grève)*
- *Cogestion avec la Direction des Ressources Humaines des affectations lors des réorganisations de l'offre de psychiatrie intra- et extrahospitalière*
- *Contribution à l'élaboration et à la mise en œuvre d'une politique de mobilité*

### **Développement professionnel continu**

- *Conception, élaboration et mise en œuvre du tutorat infirmier en psychiatrie*
- *Conception et mise en œuvre de stages inter services*
- *Conception, élaboration et mise en œuvre du tutorat des faisant fonction cadres de santé*
- *Conception, élaboration et mise en œuvre d'une formation pour les faisant fonction d'aides-soignants*
- *Interventions à l'Institut de Formation des Cadres de Santé de Caen et direction de mémoire*

### **Accueil et encadrement des étudiants**

- *Maître de stage pour un Directeur des Soins en formation*
- *Supervision de stages pour les étudiants cadres de santé*
- *Accompagnement de la mise en place de la réforme des études d'infirmier*
- *Organisation d'une journée d'information/débat sur la réforme des études d'infirmier*

### **Recherche en soins**

- *Contribution à l'organisation de colloques sur le Centre Hospitalier de l'estran « Psychiatrie et pratiques professionnelles : entre normalisation et innovation » association Prisme, 2007 - colloque Com'Addict sur les troubles du comportement alimentaire, 2008)*

### **Chef d'entreprise**

Septembre 2002 – mai 2004

- *Webmestre du site <http://www.directeur-des-soins.com/>*
- *Préparations en ligne aux concours (Directeurs des soins, Cadres supérieurs, Institut de Formation de Cadres de Santé)*
- *Veille réglementaire et actualités professionnelles, dossiers thématiques*
- *Conception d'outils informatiques*
- *E-formation (gestion des ressources humaines, informatique), e-services*
- *Audit du secteur 59G21 de l'Etablissement Public de Santé mentale Lille Métropole (auditeur Santexcel)*

## **Infirmier général - Directeur des soins de 2<sup>ème</sup> classe**

**Centre Hospitalier** - Saint-Brieuc, Côtes d'Armor

Juillet 2001 - Août 2002

### **Référent des secteurs de Médecines et de Personnes Âgées**

- *Pilote du projet institutionnel du secteur Personnes Âgées*
- *Mise en œuvre sur le secteur Cardiologie de la nouvelle activité d'Angioplastie*

### **Mise en place de la RTT**

- *Accompagnement de l'encadrement soignant et médico-technique dans l'élaboration de plannings par cycles*

### **Communication**

- *Elaboration et diffusion d'outils*
- *Pilote du groupe Pendisc@n*

### **Informatique**

- *Développement de l'utilisation des outils informatiques par les cadres*

**Centre Hospitalier Universitaire** - Rouen, Seine Maritime

Novembre 1999 à juin 2001

### **Formation (conception et interventions) :**

- *"Utilisation de l'outil informatique pour les cadres" : Word, Excel, Powerpoint, Outlook, Internet*
- *"Accréditation" : cadre réglementaire, objectifs, référentiels, étapes de la procédure*
- *"Structures sanitaires" : services centraux, déconcentrés, EPS*
- *"Représentation syndicale et Fonction Publique Hospitalière" : Syndicats et FPH, Organisation des établissements publics de santé*
- *Conception de formations : "Protocoles de soins", "Le soignant au masculin et la communication en service de soins : richesse ou difficulté"*
- *Accompagnement méthodologique de mémoires de DESS de management, de préparation au concours d'entrée en IFCS*

### **Responsable de la Qualité et de l'Accréditation au sein de la DSSI**

- *Membre de la Délégation Qualité*
- *Mise en place et suivi de groupes d'autoévaluation : lancement, réalisation et évaluation*
- *Pilotage de la démarche qualité dans les blocs opératoires (suivi de groupes de travail : accueil et information du patient, hygiène, suivi du matériel ; exploitation d'autoévaluations de protocoles)*
- *Interventions sur l'accréditation (écoles de puéricultrices, d'aides-soignants, conseil de service)*

### **Protocoles de soins**

- *Pilote du comité des protocoles*
- *Organisation de journées de formation*
- *Diffusion sous Intranet des protocoles de soins infirmiers, des protocoles de Radiologie*
- *Pilotage d'audits : audit institutionnel sur les recommandations en matière de port de gants, audits en collaboration avec l'ANAES (sondes urinaires, chambres à cathéter implantable)*

### **Communication**

- *Conception et réalisation d'un site Intranet DSSI*
- *Membre du comité de rédaction des supports institutionnels (Flash Infos/ Echanges magazine)*

## **Commission du Service de Soins Infirmiers**

- *Pilote du groupe communication de la CSSI*
- *Elaboration et mise en œuvre d'un projet axé sur la communication autour de la CSSI*
- *Mise en place d'une messagerie électronique pour tous les membres de la CSSI*
- *Evaluation de la satisfaction et des attentes des membres*
- *Organisation d'une journée de formation sur le système de santé et les missions d'un hôpital pour les membres de la CSSI*
- *Mise sur Intranet des comptes rendus de CSSI*

## **Organisation des soins**

- *Participation à la rédaction des plans d'actions du Projet de Soins Infirmiers*
- *Analyse des résultats de l'étude des Activités Afférentes aux Soins, présentation aux instances*

## **Projets institutionnels**

- *Participation aux démarches institutionnelles : informatisation des plannings, référentiel permanent des coopérations sanitaires*

## **Divers**

- *Membre du conseil technique de l'école d'Infirmiers de Bloc Opératoire Diplômés d'Etat*
- *Jury de concours (Institut de Formation en Soins Infirmiers, Institut de Formation de Cadres de Santé, Permanencières Auxiliaires de Régulation Médicale)*

## **Cadre Infirmier**

### **Centre Hospitalier Marc-Jacquet - Melun, Seine-et-Marne**

#### *Médecine Cardiologie*

*Septembre à décembre 1998*

- *Mise en place d'un staff médecins et soignants*

#### *DSSI*

*Avril à septembre 1998*

- *Etude des circuits de brancardage au C.H. MELUN*

#### *Service d'Accueil et d'Urgences*

*Juillet 1993 - avril 1998*

## **Formation**

- *Mise en place de stage dans le service d'Accueil et d'Urgences (infirmiers du C.H. MELUN et extérieurs)*
- *Création d'un protocole d'encadrement des élèves aides-soignants*
- *Travail en collaboration avec le Tribunal de Grande Instance de Melun pour l'accueil de condamnés à des Travaux d'Intérêt Général*

## **Projet de service**

- *Membre du groupe des responsables de la formation - action pour l'intégration des urgences psychiatriques aux urgences générales ; rédaction d'un rapport d'activité*
- *Participation à la mise en place de l'informatisation du dossier administratif du patient*
- *Mise en place avec le Chef de service du Conseil de service*
- *Participation à l'élaboration du projet du service d'Accueil et d'Urgences, dans le cadre du projet d'établissement*
- *Participation à la restructuration des salles du service de Radiologie*

## Organisation des soins

- *Définition des fonctions des Infirmières DE, Aides-Soignants et Agents des Services Hospitaliers*
- *Mise en place d'entretiens d'évaluation avec objectifs annuels*
- *Création d'une feuille de liaison infirmière du Service d'Accueil et d'Urgences*
- *Mise en place de l'utilisation de l'analgésie par Entonox*
- *Travaux sur la couverture vaccinale antitétanique des résidents des services de long séjour du C.H. MELUN, avec les cadres de ces services*

## Gestion

- *Mise en place d'un inventaire exhaustif et des besoins de matériels, en collaboration avec la Pharmacie et les services économiques*
- *Informatisation du planning des personnels paramédicaux, des statistiques*

## F.F. Cadre Infirmier ; Médecine Gastro-Entérologie et SIDA 1992 - 1993

- *Rédaction d'une étude sur l'hôpital de jour du service*

## Infirmier

<i>Chirurgie Spécialités</i>	1992
<i>Médecine Cardiologie</i>	1986 - 1991
<i>Médecine Gastro-Entérologie. Poste de nuit</i>	1985 - 1986
<i>Chirurgie Générale. Poste de nuit</i>	1982 - 1984

## Centre de Sélection n° 10 - Blois, Loir-et-Cher 1981 - 1982

*Infirmier de garnison (Service militaire)*

## Agent des Services Hospitaliers

## Centre Hospitalier Marc-Jacquet - Melun, Seine-et-Marne 1977

*Réanimation polyvalente*

## Formation

<i>Infirmier Général</i>	<i>Ecole Nationale de la Santé Publique</i>	<i>Rennes</i>	<i>1999</i>
<i>Certificat Cadre Infirmier</i>	<i>Ecole de Cadres</i>	<i>Meaux</i>	<i>1992</i>
<i>Diplôme d'Etat d'Infirmier</i>	<i>Ecole d'infirmiers</i>	<i>Melun</i>	<i>1981</i>
<i>Baccalauréat série D</i>		<i>Melun</i>	<i>1977</i>

## Formations continues (les plus récentes)

- *La réforme des soins psychiatriques sans consentement*
- *Colloque de la Mission d'Expertise et d'Audit Hospitalier*

## Informatique

- *Maîtrise de Word, Excel, Powerpoint et création de site Internet*

## Langues

- *Anglais lu, parlé, écrit. Nombreux séjours en Grande-Bretagne, dont un stage de 16 jours à l'Hôpital d'ASHFORD (Surrey), dans le cadre de la Formation au C.C.I.*